

學校名稱：馬錦明慈善基金馬陳端喜紀念中學 (所屬地區：西貢)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第21/2016號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升在學生支援/與教學相關的行政工作和校舍管理方面的效能。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
學生支援/與教學 相關的 行政工作	將學生資料管理電子化，優化學校行政程序，提升文件通傳的效率和減少存放空間，並減輕職員相關的行政工作	<ul style="list-style-type: none"><li>● 建立一個具保安功能和高效能的學生檔案管理系統，有系統地存取學生資料，按需要設定權限</li><li>● 聘請行政助理，協助優化訊息管理系統工作，並制訂相關工作指引</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 成功把學生資料數碼化，並為學校建立清晰的目錄架構，方便日後管理；以及制訂相關工作指引</li><li>● 80% 教職員認同優化訊息管理系統可提升存取學生資料的工作效率</li></ul>	\$50,000 外聘公司將學生資料檔案記錄進行電子化  \$100,000 聘請行政助理(12個月連強積金)	繼續使用系統存取學生資料
校舍管理	能減省有關教師處理數據的時間，讓全校教師可清楚房間和物資的借用情況	增購房間和物資預約系統	能減省有關教師不少於 50%輸入和處理數據的時間 不少於 80%教師贊成系統可清楚顯示不同時間房間和物資的借用情況，讓他們更快和更有效地預約所需房間和物資	\$50,000	繼續使用系統管理房間和物資

	優化及完善學生保安管理系統，以保障學生及學校設施安全	於校園不同的重要地方角落，增設高清閉路電視網絡，以加強校園的保安管理	成功更換質素較低的閉路電視，在未安裝閉路電視的地方加裝有關設備	\$50,000	繼續使用閉路電視網絡
--	----------------------------	------------------------------------	---------------------------------	----------	------------

校監簽署：\_\_\_\_\_

校監姓名：\_\_戎子由\_\_\_\_\_

日期： \_\_20/10/2016\_\_\_\_\_